



# PLAN DE GESTIÓN FORESTAL

2025

# Sustentable



ISISCHU SRL presenta este Resumen Público con el objetivo de informar a las Partes Interesadas sobre el manejo de sus Unidades de Gestión Forestal (UGF), conforme a los requisitos establecidos por la Norma IRAM 39801:2023 – Gestión Forestal Sostenible, en el marco del sistema de certificación CERFOAR – PEFC Argentina. El plan contempla una gestión ambientalmente responsable, socialmente equitativa y técnicamente sólida, alineada con los estándares nacionales e internacionales de sostenibilidad forestal.

# Sustentable

## **POLÍTICA DE MEDIO AMBIENTE, CALIDAD, SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL**

**ISISCHU S.R.L.** desarrolla sus actividades forestales, industriales y administrativas bajo los principios de sostenibilidad, trazabilidad y mejora continua, reconociendo que la protección del medioambiente, la calidad operativa y el cuidado integral de las personas son condiciones esenciales para el cumplimiento de los estándares de gestión forestal sostenible.

En el marco de la certificación **PEFC/CERFOAR**, la empresa se compromete a:

- **Cumplir con la legislación vigente** y los compromisos suscritos en materia ambiental, de calidad, seguridad y salud ocupacional, incluyendo los principios y criterios establecidos por el sistema PEFC.
- **Satisfacer los requisitos de clientes y partes interesadas**, promoviendo relaciones de largo plazo basadas en la transparencia, la trazabilidad y la corresponsabilidad territorial.
- **Establecer y revisar objetivos y metas** orientados a reducir progresivamente los riesgos operativos, prevenir accidentes y enfermedades profesionales, y minimizar los impactos ambientales significativos mediante el uso de tecnologías adecuadas.
- **Capacitar al personal propio y tercerizado**, asegurando que cada trabajador cuente con los conocimientos, medios y condiciones necesarias para desempeñar sus tareas de forma segura, responsable y conforme a los principios del sistema de gestión forestal sostenible.
- **Difundir esta política** entre todo el personal, proveedores relevantes y actores territoriales, promoviendo una cultura organizacional basada en el respeto, la mejora continua y el cumplimiento normativo.

Todo el personal que participa en las operaciones de **ISISCHU S.R.L.** es responsable de aplicar y hacer cumplir esta política, integrándola en su conducta diaria y en la toma de decisiones operativas.

## **VISIÓN INSTITUCIONAL**

**Consolidarnos como empresa líder en el sector forestoindustrial, gestionando los recursos naturales de forma sostenible y responsable, y generando valor económico, ambiental y social a largo plazo.**

Aspiramos a ser reconocidos por nuestro compromiso con la calidad, el cuidado del medioambiente y la seguridad de las personas, desarrollando soluciones innovadoras que mejoren la vida en las comunidades donde operamos.

# Sustentable

## Nuestra misión

Para crear un producto que sea una representación única de su negocio. Nuestro objetivo es que nuestra madera provoque buenas emociones.

## Nuestra visión

Convertirnos en un único servicio profesional para todas sus necesidades, desde planificación, la calidad, hasta la sustentabilidad y nuestro compromiso con el medio ambiente.

## Nuestros valores

Nuestros valores son un reflejo de nuestros humildes comienzos. Nuestros clientes siempre serán lo primero y nuestro objetivo es conseguir sus objetivos.

## LA EMPRESA

ISISCHU S.R.L. es una empresa foresto-industrial con estructura vertical propia, dedicada a la producción de materia prima forestal para abastecer su cadena productiva y clientes externos. Fundada en 2000, posee 1.652,9 hectáreas en el norte de Misiones, con plantaciones de *Pinus*, *Araucaria* y *Eucalyptus*, y áreas naturales con atributos de alto valor de conservación.

La empresa reconoce el rol estratégico de sus bosques como sumideros de carbono y orienta su gestión hacia la sostenibilidad y la trazabilidad ambiental, con vistas a la comercialización en mercados voluntarios de carbono. Desde 2020, cuenta con aserradero y planta de remanufactura, completando la cadena de valor forestal. Genera 90 empleos directos y múltiples puestos indirectos.

Las actividades incluyen establecimiento, mantenimiento, cosecha, transporte, procesamiento y remanufactura. El objetivo general es producir trozas aserrables de alta calidad y biomasa para energía renovable, bajo un régimen técnico de tala rasa anual de 200 hectáreas y ciclos de rotación de 16 años.

## POLÍTICA DE GESTIÓN FORESTAL SOSTENIBLE

ISISCHU S.R.L. adopta una política de gestión forestal sostenible basada en el uso responsable de los recursos naturales, la eficiencia operativa, la protección ambiental y el compromiso social. Esta política orienta todas las actividades dentro del sistema de gestión, asegurando coherencia con los requisitos legales, contractuales y voluntarios, y con los estándares establecidos por la Norma IRAM 39801:2023. La empresa aplica un enfoque preventivo, participativo y basado en evidencia técnica, promoviendo el equilibrio entre productividad, conservación y bienestar. Los compromisos incluyen: mantener un sistema de gestión eficaz y verificable; fomentar la mejora continua; proteger los ecosistemas forestales; garantizar condiciones laborales seguras y justas; fortalecer capacidades técnicas; respetar los valores culturales y sociales de las comunidades; y asegurar trazabilidad y comunicación con las partes interesadas. Esta política es de aplicación obligatoria para todo el personal interno y externo vinculado a las operaciones de ISISCHU S.R.L.

# Sustentable

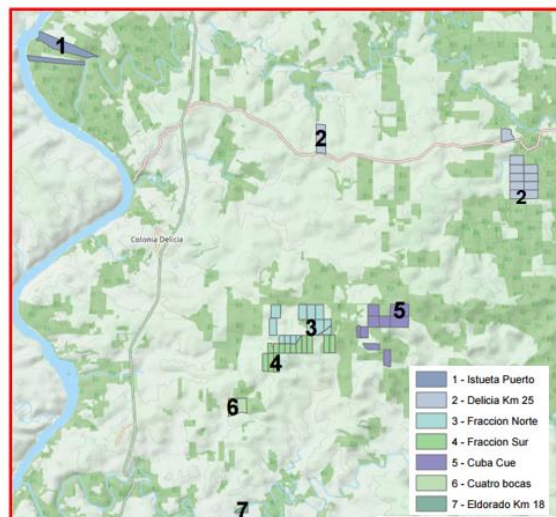
## OBJETIVOS DE LA GESTIÓN FORESTAL

ISISCHU S.R.L. define objetivos estratégicos que guían su planificación, operación y mejora continua:

- **Económicos:** asegurar eficiencia operativa, rentabilidad sustentable, cumplimiento comercial y aprovechamiento responsable del recurso forestal.
- **Ambientales:** cumplir con la normativa vigente, conservar la biodiversidad, proteger suelos y recursos hídricos, prevenir incendios y ampliar áreas naturales.
- **Sociales:** garantizar salud y seguridad ocupacional, capacitar al personal, fortalecer vínculos comunitarios y respetar valores culturales y sociales.

## UBICACIÓN

ISISCHU S.R.L. desarrolla sus actividades forestales en el norte de la Provincia de Misiones, Argentina, con presencia operativa en cuatro municipios pertenecientes a los departamentos de **Iguazú** y **Eldorado**. El patrimonio territorial alcanza las **1.652,9 hectáreas**, distribuidas entre plantaciones forestales, áreas naturales de conservación, infraestructura operativa y red vial interna.



Las Unidades de Gestión Forestal (UGF) se organizan en **siete campos productivos**:

- **ISTUETA PUERTO** – Puerto Esperanza (Dpto. Iguazú)
- **DELICIA KM. 25** – Colonia Delicia (Dpto. Eldorado)
- **FRACCIÓN NORTE, FRACCIÓN SUR, CUBA CUÉ y CUATRO BOCAS** – Colonia Victoria (Dpto. Eldorado)

# Sustentable

- **ELDORADO KM. 18** – Eldorado (Dpto. Eldorado)

La superficie total se distribuye en función de los distintos usos productivos, conservacionistas y operativos definidos en el Plan de Gestión Forestal.

TIPO USO	SUPERFICIE ha	%
PLANTACIONES FORESTALES	1.220,6	73,8%
ÁREAS NATURALES	384,1	23,2%
CAMINOS	6,4	0,4%
OTROS	41,2	2,5%
ESTRUCTURA	0,5	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>1.652,9</b>	<b>100%</b>

CAMPO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	TOTAL ha
Cuatro bocas	Iguazú	Puerto Esperanza	80,8
Cuba Cue	Eldorado	Colonia Delicia	319,4
Delicia Km 25	Eldorado	Colonia Victoria	418,7
Fraccion Norte	Eldorado	Colonia Victoria	301,4
Fraccion Sur	Eldorado	Colonia Victoria	313,5
Istueta Puerto	Eldorado	Colonia Victoria	201,2
Eldorado Km 18	Eldorado	Eldorado	18,0
<b>TOTAL</b>			<b>1652,9</b>

## PATRIMONIO FORESTAL

El patrimonio forestal de ISISCHU S.R.L. se distribuye en **1.652,9 hectáreas**, organizadas según los siguientes usos:

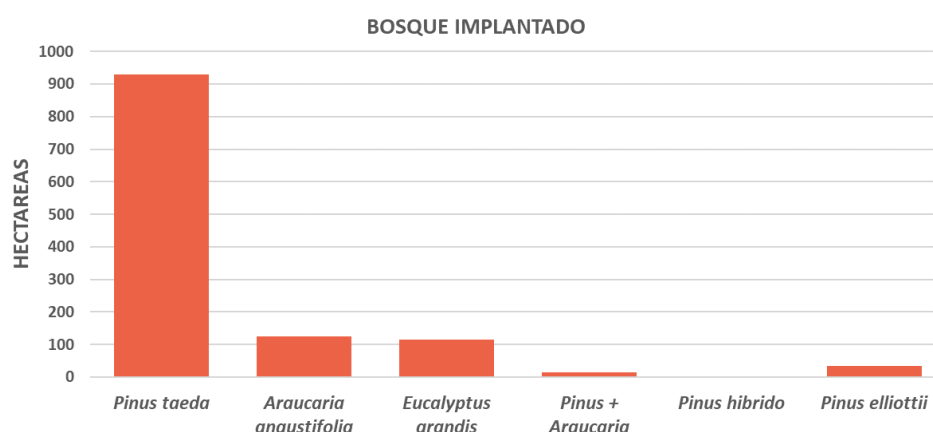
- **Plantaciones Forestales (74%)**: compuestas por especies exóticas de alto valor comercial, principalmente *Pinus sp*, seguido por *Araucaria angustifolia* y *Eucalyptus grandis*.
- **Áreas Naturales (23%)**: incluyen bosque nativo, bosques protectores, fajas ecológicas y bañados, en distintos estados de conservación y recuperación.
- **Caminos, Infraestructura y Otros Usos (3%)**: abarca caminos internos, áreas de campamento, plantaciones de yerba mate, zonas de uso ganadero y cítricos.

Esta distribución refleja el equilibrio entre producción forestal, conservación ambiental y funcionalidad operativa, conforme a los requisitos de la Norma IRAM 39801:2023.

# Sustentable

PLANTACIONES FORESTALES (HA)							
CAMPO	<i>Pinus taeda</i>	<i>Araucaria angustifolia</i>	<i>Eucalyptus grandis</i>	<i>Pinus + Araucaria</i>	<i>Pinus hibrido</i>	<i>Pinus elliottii</i>	TOTAL
Cuatro bocas	55,8		1,9				57,7
Cuba Cue	215,3	0,1	1,8				217,3
Delicia Km 25	261,7	66,6	19,1	14,7	3,6		365,7
Fraccion Norte	145,4	26,9	39,9				212,1
Fraccion Sur	182,1	30,5	18,2				230,7
Istueta Puerto	63,8		34,1			34,0	131,9
Eldorado Km 18	5,2						5,2
<b>AL GENERAL</b>	<b>929,3</b>	<b>124,0</b>	<b>114,9</b>	<b>14,7</b>	<b>3,6</b>	<b>34,0</b>	<b>1220,6</b>

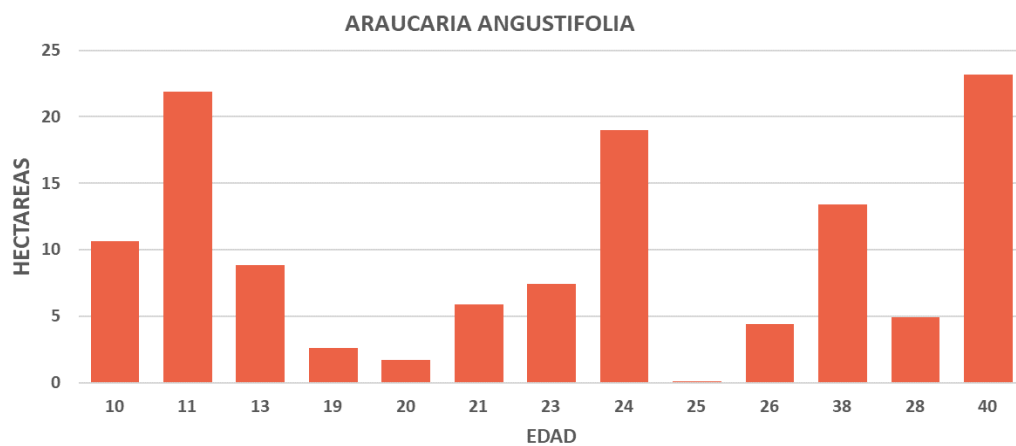
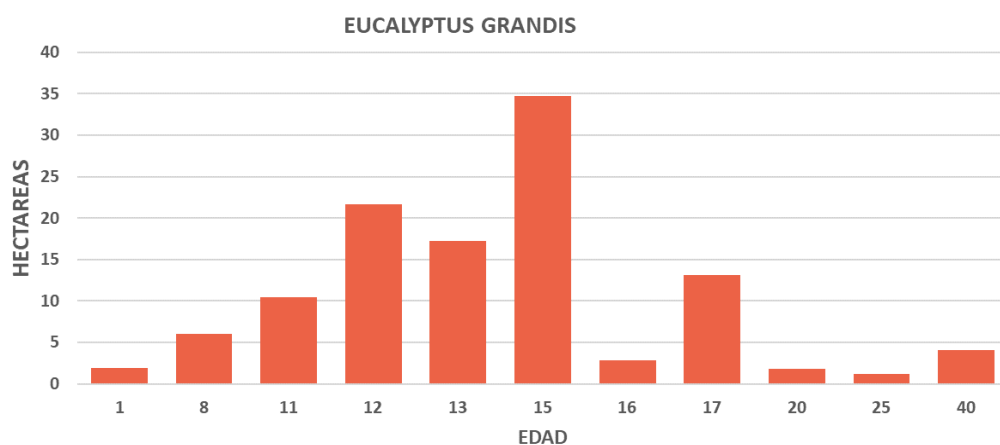
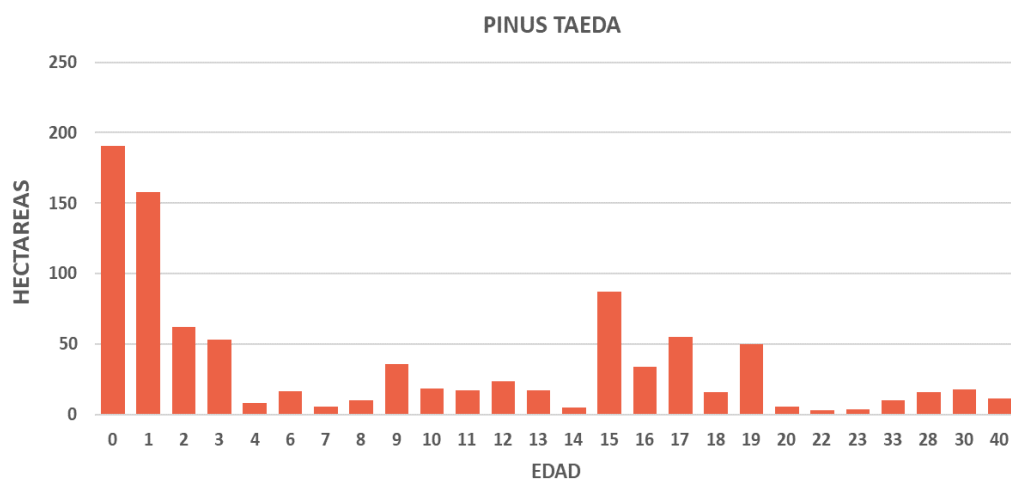
TIPOS USOS (HA)						
CAMPO	PLANTACIONES FORESTALES	ÁREAS NATURALES	CAMINO	OTROS	ESTRUCTURA	TOTAL
Cuatro bocas	57,7	22,4	0,2	0,4		80,8
Cuba Cue	217,3	102,0	0,2			319,4
Delicia Km 25	365,7	52,6	0,4			418,7
Fraccion Norte	212,1	67,7	0,5	21,1		301,4
Fraccion Sur	230,7	60,0	2,9	19,4	0,5	313,5
Istueta Puerto	131,9	67,1	2,3			201,2
Eldorado Km 18	5,2	12,4		0,4		18,0
<b>TAL GENERAL</b>	<b>1.220,6</b>	<b>384,1</b>	<b>6,4</b>	<b>41,2</b>	<b>0,5</b>	<b>1.652,9</b>
<b>ORCENTUAL</b>	<b>73,8 %</b>	<b>23,2 %</b>	<b>0,4 %</b>	<b>2,5 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>100 %</b>



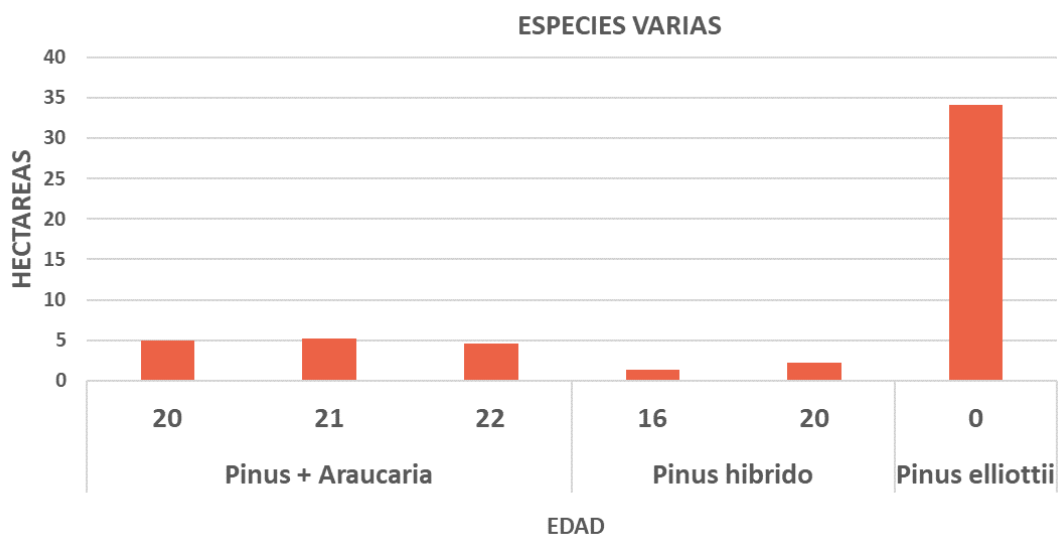
A continuación, se presentan mediante gráficos el detalle de las superficies existentes por año de plantación para cada especie, considerando a *Pinus taeda* como la especie como la más importante y

# Sustentable

alineado al objetivo de la gestión forestal.



# Sustentable



## INFRAESTRUCTURA

ISISCHU S.R.L. dispone de infraestructura operativa adecuada para sus actividades forestales, industriales y administrativas, conforme a los requisitos del sistema de gestión forestal sostenible. Cuenta con un campamento permanente en el Campo Fracción Sur (Colonia Victoria), destinado al alojamiento y soporte logístico del personal, con condiciones básicas de habitabilidad y seguridad. En el mismo predio se ubican los depósitos de maquinaria forestal y el depósito de productos fitosanitarios, debidamente inscripto ante el Ministerio de Ecología de Misiones.

Las oficinas administrativas y técnicas se encuentran en el complejo industrial de la empresa, donde también se procesan lubricantes, combustibles y productos forestales remanufacturados. En este sitio se gestiona la disposición de residuos peligrosos, con inscripción prevista en el sistema SIMEL-Ambiente.

Toda la infraestructura está incluida en el alcance físico del sistema de gestión, sujeta a controles operativos, mantenimiento programado, registros documentales y cumplimiento normativo.

## UNIDAD DE GESTIÓN FORESTAL

# Sustentable

La Unidad de Gestión Forestal (UGF) es el área operativa definida dentro del sistema de gestión forestal sostenible, compuesta por tres categorías de uso del suelo: **plantaciones forestales, áreas naturales y otros usos** (infraestructura, caminos e instalaciones).

Cada UGF está delimitada físicamente y representada cartográficamente en los planos oficiales del PGFS, con información geoespacial actualizada. Esta delimitación permite separar los usos, planificar técnicamente y garantizar la trazabilidad del origen de la madera en todo el proceso productivo. Su manejo se realiza conforme al Plan de Manejo Forestal, que integra objetivos productivos, ambientales y sociales, junto con medidas de conservación y monitoreo.

## DESARROLLO DE CAPACIDADES, CONDICIONES LABORALES Y RELACIÓN COMUNITARIA

ISISCHU S.R.L. promueve un entorno laboral inclusivo y profesional, orientado al desarrollo técnico y humano de su equipo. La empresa garantiza condiciones laborales seguras, equitativas y alineadas con los estándares ambientales, de seguridad y trazabilidad del sistema de gestión forestal sostenible.

Se implementan planes de capacitación periódicos en todos los niveles jerárquicos, abordando aspectos técnicos, ambientales, sociales y normativos. Se monitorean las condiciones laborales conforme a la legislación vigente, fomentando la mejora continua en seguridad, salud ocupacional y bienestar.

La empresa prioriza la contratación de personal local, promueve el acceso a estudios complementarios y fortalece el vínculo con las comunidades de influencia directa, contribuyendo al desarrollo socioeconómico regional. Este enfoque consolida un equipo competente y comprometido con los valores institucionales de sostenibilidad, legalidad y mejora continua.

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La estructura organizativa de ISISCHU S.R.L. está diseñada para asegurar la eficacia del sistema de gestión forestal sostenible, la coordinación operativa y el cumplimiento normativo.

- El **Socio Gerente** define los lineamientos generales, toma decisiones financieras, representa institucional y legalmente a la empresa, y supervisa todas las áreas.
- El **Gerente General** coordina las actividades productivas, administrativas y técnicas, garantizando la coherencia entre los objetivos estratégicos y las operaciones diarias.

# Sustentable

- El **Jefe de Gestión Forestal** lidera la planificación silvicultural, el manejo técnico del patrimonio forestal, la cosecha, la logística de transporte, la cartografía y el seguimiento operativo. Este sector cuenta con operarios internos (maquinistas, camioneros, mecánicos, ayudantes y silvicultores), y también gestiona servicios tercerizados bajo supervisión técnica.

PERSONAL	PUESTO	CANTIDAD
SOCIO GERENTE	SOCIO GERENTE	1
GERENTE	GERENTE	1
GESTION FORESTAL	JEFE GESTION FORESTAL	1
MANTENIMIENTO	JEFE MANTENIMIENTO	1
ADMINISTRACION	CONTADURIA	1
	FACTURACION	1
	COMPRAS	1
	PAGOS	1
	RR-HH	1
COSECHA	MAQUINISTA	5
SILVICULTURA	ENCARGADO	1
	OPERARIO	7
TRANSPORTE	CHOFER	3
<b>TOTAL</b>		<b>25</b>

LUGAR	ZONA RESIDENCIA
9 DE JULIO	1
BUENOS AIRES/ ELDORADO	1
COLONIA DELICIA	1
COLONIA VICTORIA	7
ELDORADO	9
MONTECARLO	2
PUERTO PIRAY	1
SANTIAGO DELINIERS	3
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>

## SEDE ADMINISTRATIVA

La sede administrativa de ISISCHU S.R.L. se encuentra en el complejo industrial ubicado sobre **Picada Goretti Nº 250**, en **Colonia Victoria**, próximo a la **Ruta Nacional Nº 12**. En este



sitio operan las oficinas administrativas, técnicas y operativas, desde donde se gestiona la documentación del sistema, la planificación financiera, el control de registros y la coordinación intersectorial.

## SILVICULTURA

ISISCHU S.R.L. implementa prácticas silviculturales orientadas a garantizar la productividad, trazabilidad y sostenibilidad de sus plantaciones forestales, conforme al Plan de Manejo Forestal y a los requisitos del sistema de certificación forestal sostenible.



# Sustentable

## Habilitación y preparación del terreno

Incluye la eliminación de residuos post-cosecha, control de malezas y plagas, y apertura de líneas de plantación. Se emplea un sistema GIS para delimitar y registrar las áreas intervenidas, asegurando trazabilidad y control técnico.

## Establecimiento de las plantaciones

Se realiza entre mayo y octubre, con plantación manual a 2x4 m (1.250 plantas/ha). Se aplican criterios de eficiencia silvícola y calidad de troza. Se ejecutan reposiciones según muestreos de sobrevivencia, con objetivo técnico del 95%.

## Plantines

Provenientes de viveros certificados, con trazabilidad garantizada mediante Certificados de Origen. Se registran especie, lote, cantidad y destino.

## Mantenimiento

Incluye control de malezas y plagas mediante métodos manuales, mecánicos o químicos. Se monitorea la efectividad y se ajustan dosis según diagnóstico técnico. El control de hormigas cortadoras (*Atta* y *Acromyrmex*) se realiza hasta el segundo año, con mapeo GIS y registros operativos.

## Poda y raleo no comercial

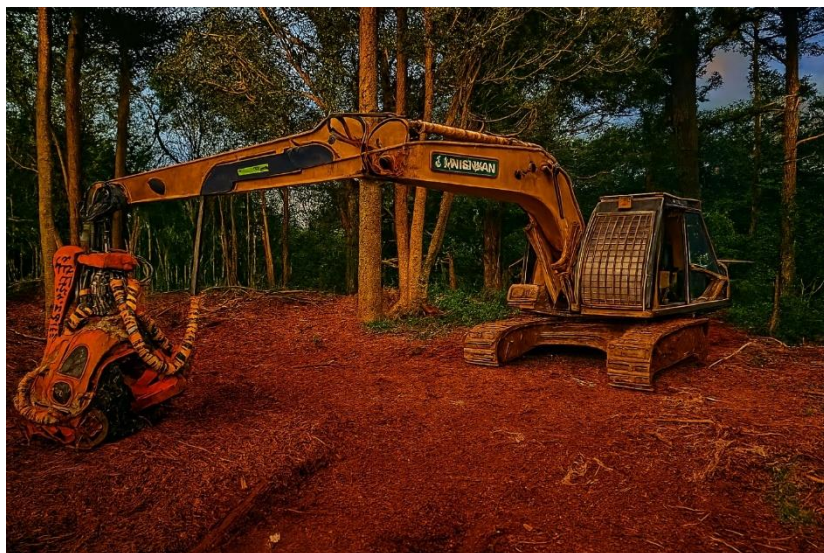
Aplicados para mejorar la calidad de la madera y reducir la densidad. Las podas se realizan en etapas según especie y edad del rodal. Los ejemplares no seleccionados son eliminados mediante raleo sanitario. Todas las actividades se registran en el sistema de gestión forestal.

## COSECHA



# Sustentable

La producción anual alcanza aproximadamente **50.000 toneladas**, de las cuales el **70 %** corresponde a madera aserrable (clasificada en fino, mediano y grueso) y el **30 %** a madera pulpable. El **95 %** del



volumen pertenece al género *Pinus*, principalmente *Pinus taeda*. Se proyecta un incremento en los próximos ciclos por incorporación de nuevas superficies con material genético mejorado.

El esquema silvicultural contempla **raleos comerciales** en los años 7, 10 y 13 para *Pinus* y *Eucalyptus grandis*, y en los años 10, 15 y 20 para *Araucaria*

*angustifolia*. La **tala rasa** se realiza a los 16 años para *Pinus* y *Eucalyptus*, y a los 25 años para *Araucaria*.

La densidad final proyectada es de **250 a 300 árboles por hectárea**.

Los diámetros mínimos de extracción son:

- $\geq 6$  cm: madera pulpable
- $\geq 16$  cm: transición hacia aserrable
- $\geq 18$  cm: madera aserrable de calidad

La planificación se basa en área basal, inventarios forestales (Ley 25.080 y 27.847) y diagnóstico visual.

La tasa actual y proyectada de cosecha es de **200 hectáreas por año**, con reposición progresiva por *Pinus*, consolidando un ordenamiento patrimonial sobre **3.200 hectáreas**.

Las actividades se realizan con **equipos mecanizados propios** bajo el sistema **CTL (Cut To Length)**, que permite cortar y desramar en sitio. La planificación incluye diseño vial, evaluación de accesos y mantenimiento preventivo. Cada intervención se formaliza mediante una **orden de servicio**, que garantiza seguridad, eficiencia y trazabilidad conforme al sistema de gestión forestal sostenible.

**CAMINOS Y TRANSPORTE FORESTAL** La red vial se encuentra consolidada, con actividades centradas en el mantenimiento de trazas existentes y la ejecución de obras de arte, garantizando el acceso operativo sin generar nuevos impactos ambientales. Los caminos heredados han sido incorporados al sistema GIS como fajas cortafuego funcionales.

# Sustentable

El mantenimiento incluye extracción de tosca, drenajes y cruces, planificados junto al esquema de cosecha. El transporte de materia prima se realiza mediante unidades propias y tercerizadas, con choferes habilitados y carrocerías certificadas. Se suspende en días de lluvia para evitar erosión.

La logística de carga se organiza según demanda industrial, disponibilidad de



stock, distancias y tiempos de carga, contemplando medidas de seguridad, salud y protección ambiental. Cada despacho se registra en el sistema de gestión, incluyendo remito, certificación PEFC y número de certificado forestal, asegurando trazabilidad y cumplimiento normativo.

## CONTROL DE INCENDIOS

Para proteger el patrimonio forestal y su biodiversidad, se cuenta con personal capacitado en combate de incendios, incluyendo una brigada interna con base operativa en la industria. La nómina y capacitaciones están registradas en el área de Recursos Humanos.

El procedimiento de gestión de incendios está integrado al sistema GIS, con protocolos de prevención y actuación ante emergencias en campo e instalaciones. El Plan General de Emergencia contempla roles, contactos y ubicación de recursos en campamentos fijos y móviles.

Las medidas preventivas incluyen limpieza de caminos y cortafuegos, mantenimiento de plantaciones, quema controlada de escolleras y vigilancia con equipamiento específico en niveles de riesgo alto. Todo el personal recibe capacitación periódica con pautas claras de acción.

Se mantienen vínculos activos con Bomberos Voluntarios de Eldorado y se acompaña la apertura de la unidad en Colonia Victoria. Además, se proyecta la incorporación al Consorcio de Protección Forestal Iguazú (CPFI), como parte del compromiso con la mejora continua y la gestión colaborativa del riesgo.

## PLANIFICACIÓN FORESTAL

La planificación forestal se basa en la evaluación de escenarios temporales y operativos, abarcando todas las actividades silviculturales y de cosecha. Se considera que toda superficie cosechada es

# Sustentable

replantada, respetando las áreas a recuperar, especialmente aquellas implantadas previamente en zonas no aptas.

Los criterios técnicos aplicados contemplan protección ambiental, seguridad operativa y salud ocupacional, asegurando que cada actividad se ejecute conforme al sistema de gestión forestal sostenible.

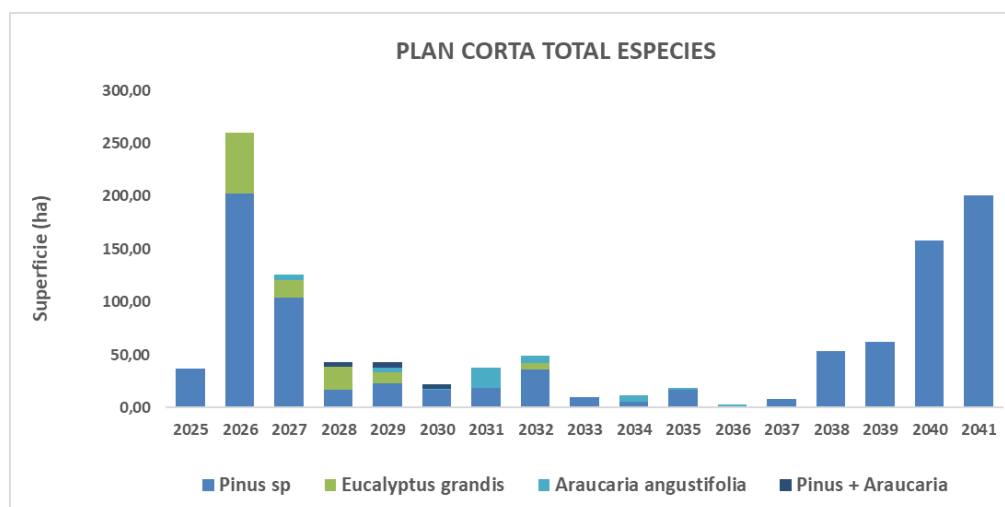
Las actividades planificadas incluyen:

- Mantenimiento vial y obras de drenaje
- Establecimiento y reposición de plantaciones según trazabilidad genética
- Poda, raleo y cosecha por especie, edad y calidad proyectada
- Transporte ajustado a condiciones climáticas y medidas de seguridad
- Abastecimiento industrial según demanda y estándares de calidad

## Plan de corta

El plan organiza y controla el recurso forestal para lograr un rendimiento sostenible, equilibrando crecimiento y aprovechamiento. Se basa en inventarios forestales que definen rodales, superficie, edad y volumen por producto, integrados en cartografía actualizada.

Se proyecta un ritmo de **200 hectáreas cosechadas por año**, priorizando turnos de **16 años para Pinus taeda**, y **25 años para Araucaria angustifolia**. Las especies no estratégicas serán reemplazadas progresivamente por *Pinus taeda*. Actualmente hay **967 hectáreas implantadas** y se proyecta alcanzar **3.200 hectáreas**, garantizando oferta sostenida y trazabilidad.



# Sustentable

## Crecimiento y rendimiento

El manejo sostenible se expresa en términos de capacidad productiva y volumen extraíble. Se espera un volumen anual de **50.000 toneladas** en tala rasa, de las cuales el **70 %** es madera aserrable para uso propio y el **30 %** rollos pulpables para terceros. Los raleos también aportan volumen pulpable. La incorporación de nuevas plantaciones busca mejorar los rendimientos.

## Inventario forestal

Herramienta técnica para determinar curvas de crecimiento y ajustar el plan de corta. Se instalan parcelas permanentes desde el quinto año, con mediciones antes de cada raleo y durante tres años previos a la tala rasa. Los inventarios se realizan bajo el régimen de la **Ley 25.080 y su prórroga 27.847**, incorporando también el estado sanitario de los rodales.

## SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

La protección de las personas y del ambiente es un pilar esencial para el desarrollo sostenible. La empresa promueve una cultura preventiva con el objetivo institucional de “cero accidentes”, aplicable a todas las actividades forestales, industriales y administrativas.

Se implementa un sistema de registro de incidentes y eventos no deseados, integrado al sistema de gestión, que permite evaluar causas, establecer medidas correctivas y orientar estrategias de prevención. La evaluación de riesgos contempla todos los puestos y actividades, definiendo controles y procedimientos específicos según el nivel de exposición.

Las acciones preventivas incluyen:

- Uso obligatorio de elementos de protección personal (EPP)
- Señalización de áreas de riesgo y verificación operativa
- Protocolos ante emergencias, condiciones climáticas adversas o fallas técnicas
- Normas de higiene, seguridad y convivencia en instalaciones y campamentos
- Cuidados ambientales durante las operaciones



# Sustentable

(prevención de erosión, manejo de residuos, protección de cursos de agua)

Se desarrolla un plan anual de capacitaciones en trabajo seguro, primeros auxilios, manejo de maquinaria, control de incendios y protección ambiental. Todas las acciones se registran, evalúan y actualizan periódicamente, asegurando trazabilidad, cumplimiento normativo y mejora continua.

## CUIDADOS AMBIENTALES

Se aplica una matriz de identificación y análisis de impactos socioambientales para evaluar, controlar y minimizar los efectos derivados de cada actividad forestal. Esta herramienta permite establecer índices de riesgo y definir medidas de control proporcionales a cada impacto adverso.

Las pautas de gestión incluyen:

- Procedimientos técnicos para prevenir o mitigar impactos
- Programas de monitoreo ambiental y social en actividades sensibles
- Seguimiento y ajuste de medidas según resultados operativos

La matriz se revisa al menos una vez al año o ante cambios relevantes en técnicas, tecnologías, auditorías, comunicaciones o informes técnicos. Este enfoque permite mantener un control riguroso sobre los impactos, fortalecer la trazabilidad operativa y asegurar el cumplimiento de los principios de sostenibilidad, mejora continua y responsabilidad institucional.

Los campos operativos se distribuyen en los municipios de Puerto Esperanza, Colonia Delicia, Colonia Victoria y Eldorado, dentro de los departamentos Iguazú y Eldorado, en el norte de Misiones. Todos pertenecen al Distrito Fitogeográfico de los Laureles y están fuera del Corredor Verde (Ley XVI N° 60).

**Istueta Puerto** (201,5 ha) se ubica en zona rural de Puerto Esperanza, con predominio de plantaciones forestales y áreas naturales. Está vinculado a la cuenca del Arroyo Aguaray Guazú y próximo a un entorno urbano con infraestructura sanitaria, educativa y energética consolidada.

**Delicia Km 25** (418,7 ha) se encuentra en Colonia Delicia, rodeado por propiedades forestales y asentamientos rurales. La economía local se basa en forestación, monte nativo, cítricos y ganadería. No posee instalaciones internas.

En **Colonia Victoria**, los campos **Fracción Norte**, **Fracción Sur**, **Cuba Cué** y **Cuatro Bocas** suman más de 1.000 ha, con predominio de plantaciones y áreas naturales. Fracción Sur alberga el campamento base; Cuba Cué se destaca por el monte nativo en propiedades vecinas; Cuatro Bocas presenta conectividad estratégica con la planta industrial y Eldorado. Todos están vinculados a la cuenca del Arroyo Piray Miní.

# Sustentable

**Eldorado Km 18** (18 ha) fue adquirido con fines recreativos. Posee instalaciones para el personal y limita con el Arroyo Piray Mini, fuente hídrica clave para la ciudad. Está próximo al núcleo urbano de Eldorado, con acceso a servicios completos y centros educativos, incluyendo la Facultad de Ciencias Forestales.

En conjunto, los campos reflejan una planificación territorial equilibrada, que combina productividad forestal, funcionalidad operativa y sensibilidad ambiental, conforme al sistema de gestión forestal sostenible.

## EL MARCO AMBIENTAL DE LA GESTIÓN FORESTAL

La gestión forestal sostenible de ISISCHU S.R.L. incluye una planificación ambiental integral que permite identificar, prevenir y mitigar impactos negativos sobre el entorno natural. Se realizan relevamientos técnicos y evaluaciones de impacto ambiental, que derivan en medidas de control, compensación y mejora continua, conforme al sistema de gestión y a la norma IRAM 39801.



Además, se desarrollan acciones complementarias como restauración de monte nativo, delimitación de sitios prioritarios de conservación, gestión diferenciada de residuos, monitoreo de biodiversidad, protección hídrica y articulación territorial para el diseño de corredores ecológicos y bosques protectores. Estas acciones se integran en una estrategia de mejora continua, con revisión periódica, actualización cartográfica y participación de especialistas y comunidades.

## Recuperación de áreas naturales

# Sustentable



Se ejecutan procesos de restauración en sectores estratégicos como bordes de cursos de agua, zonas de pendiente y bañados, incluyendo superficies recientemente incorporadas al patrimonio institucional. Estas áreas, en distintos estados de evolución, se manejan bajo criterios técnicos de restauración ecológica, con monitoreo periódico y delimitación cartográfica. Las acciones buscan fortalecer la conectividad de ambientes naturales y la resiliencia ecosistémica.

## Áreas naturales

Se han identificado siete sitios prioritarios de conservación dentro de las propiedades operativas, delimitados cartográficamente y sujetos a manejo diferenciado. Estas áreas protegen cursos de agua, humedales y vegetación riparia, y albergan especies de Alto Valor de Conservación (AVC), incluyendo endemismos provinciales, especies vulnerables y registros científicos relevantes.

Entre los hallazgos destacados se incluyen helechos posiblemente nuevos para la ciencia, orquídeas amenazadas, el chachí bravo (*Alsophila atrovirens*), murciélagos de gran tamaño y evidencias arqueológicas de antiguos poblamientos indígenas. Estos sitios son considerados en la planificación operativa, en los procedimientos de evaluación de impactos y en los programas de conservación, garantizando conectividad ecológica y sostenibilidad del patrimonio forestal.

## Gestión de residuos

Con el objetivo de mitigar los impactos ambientales derivados de las actividades forestales, se ha implementado un sistema documentado de gestión de residuos que contempla su clasificación, identificación, almacenamiento, seguimiento y disposición final. Los residuos se agrupan en domiciliarios (orgánicos, inorgánicos y cloacales), operacionales y peligrosos, y cada tipo es tratado según su naturaleza y riesgo. Los residuos peligrosos —como envases contaminados con agroquímicos, hidrocarburos, baterías, pinturas y



# Sustentable

materiales patológicos— son almacenados en depósitos específicos bajo condiciones de seguridad, hasta su tratamiento por operadores habilitados. Todo el sistema cuenta con trazabilidad completa, desde la generación hasta el destino final, y se revisa periódicamente en función de auditorías, resultados operativos y cambios normativos.

## **COMPROMISO SOCIAL Y BIENESTAR DEL PERSONAL**

La gestión forestal sostenible incluye acciones sociales orientadas al fortalecimiento comunitario, la buena vecindad y el cuidado integral del personal. Se han implementado medidas de acompañamiento para operarios, como asistencia habitacional con provisión de materiales, remodelación de campamentos base y móviles, y mejoras en habitabilidad, seguridad y eficiencia energética, incluyendo la proyección de paneles solares.

También se prevé un programa de padrinazgo escolar para hijos de operarios, con entrega de útiles y uniformes, promoviendo el acceso equitativo a la educación. Estas acciones se integran al sistema de gestión como parte del compromiso institucional con el bienestar del personal y el desarrollo territorial.

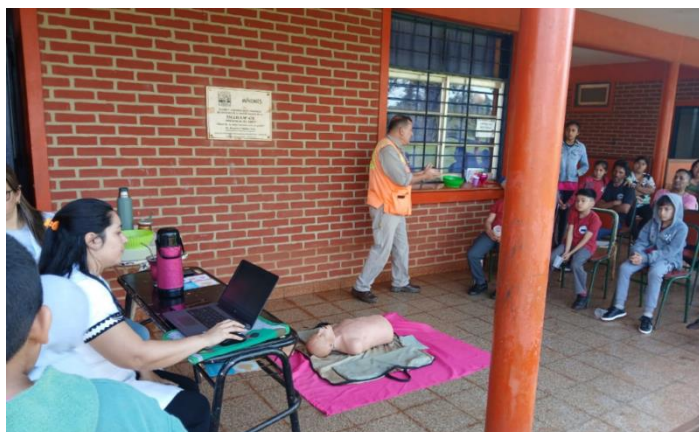
## **VINCULACIÓN CON INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS**

Se han desarrollado vínculos estratégicos con instituciones locales, provinciales y comunitarias. Destacan las acciones conjuntas con el Municipio de Colonia Victoria, el convenio de capacitación con el Centro Tecnológico de la Madera Montecarlo (CTM), y la colaboración con Bomberos Voluntarios Eldorado en prevención y monitoreo de incendios.

También se concretaron obras de infraestructura energética en articulación con C.E.E.L. y E.M.S.A., incluyendo la instalación de fibra óptica y una subestación transformadora, beneficiando tanto a la industria como a las comunidades de Colonia Victoria y Eldorado. Estas iniciativas reflejan una política activa de corresponsabilidad institucional y mejora continua.

## **Actividades con escuelas y la comunidad**

# Sustentable



Se ha iniciado un proyecto educativo y comunitario en las zonas de influencia, basado en visitas y encuestas participativas. A partir del diagnóstico, se implementarán capacitaciones en escuelas sobre prevención de accidentes y gestión forestal sostenible, entrega de botiquines y elementos deportivos, señalización vial frente a zonas pobladas, y

visitas guiadas para estudiantes de instituciones técnicas y universitarias.

Estas acciones fortalecen el vínculo con partes interesadas, promueven la transparencia y consolidan el compromiso territorial de la empresa. El proyecto será monitoreado y ajustado conforme a los resultados y nuevas demandas comunitarias.

## Comunidad guaraní

Si bien actualmente ninguno de los campos operativos colinda directamente con comunidades guaraníes, ISISCHU S.R.L. reconoce su rol como parte interesada relevante y mantiene abierta una instancia de diálogo y consulta permanente. Este vínculo busca identificar de forma participativa los posibles impactos de las operaciones forestales, así como las expectativas y oportunidades vinculadas al uso del territorio, la biodiversidad y el entorno social.

A partir de este proceso, se definen estrategias de gestión compartida orientadas a prevenir, mitigar o compensar impactos, fortalecer el respeto mutuo y promover la mejora continua. La empresa se compromete a incorporar ajustes operativos en caso de establecerse proximidad territorial o interacción directa con comunidades guaraníes, conforme a los principios de transparencia, equidad y responsabilidad social.



**RESUMEN PUBLICO**

**PLAN DE GESTION FORESTAL**

**2025**

[isischu.com.ar](http://isischu.com.ar)

<https://www.linkedin.com/company/isischu/>

Picada Gorettí Nº 250, casi Ruta Nacional 12 km

Colonia Victoria/ Eldorado/ Misiones